

11e PUG-Symposium

PRINCE2™ een recept voor succes!?

Soete broodjes of Slabakken met de Stuurgroep

Ron Seegers (Getronics PinkRoccade)

Joep de Munnik (Boertien Consulting)



Getronics
PinkRoccade

b
BOERTIEN GROEP

5 juni 2008

Getronics PinkRocade Educational Services

- Sinds 1993 Best Practice Trainers
- 25 trainers, 10.000 deelnemers per jaar
- Wereldwijd actief in alle branches
- Campus in Zoetermeer met 30 trainingszalen
- 70% in-company, 30% open rooster. Focus = extern!
- PRINCE2/MSP/IPMA → professionalisering centraal



Boertiengroep: Enkele feiten

- 32 jaar actief op de trainingsmarkt
- 80 trainers, 17 acteurs, 15 consultants
- Expertisegebieden (o.a.):
 - Leiderschap en management
 - Projectmanagement
 - Zelfmanagement en persoonlijke effectiviteit
 - Sales en management support
 - Mondelinge en schriftelijke communicatie
 - Cross-culturele communicatie
- Coaching en assessment



PRINCE2™ een recept voor succes!?

www.pugnl.nl

Gezamenlijke trajecten

Methodieken en daarbij behorend gedrag (o.a.):

- Vrije Universiteit Amsterdam
- Nationale Nederlanden (ING)
- Inspectie Verkeer- en Waterstaat

IPMA-C leergang met acteurs! En leren door te doen!

- ICT Services Center Politie Nederland
- ING-breed
- Getronics
- Be Value
-



Werkwijze

- Leren door te doen
- Eigen verantwoordelijkheid
- Werken met acteurs
- 4 muren-principe
- Jagen en vissen

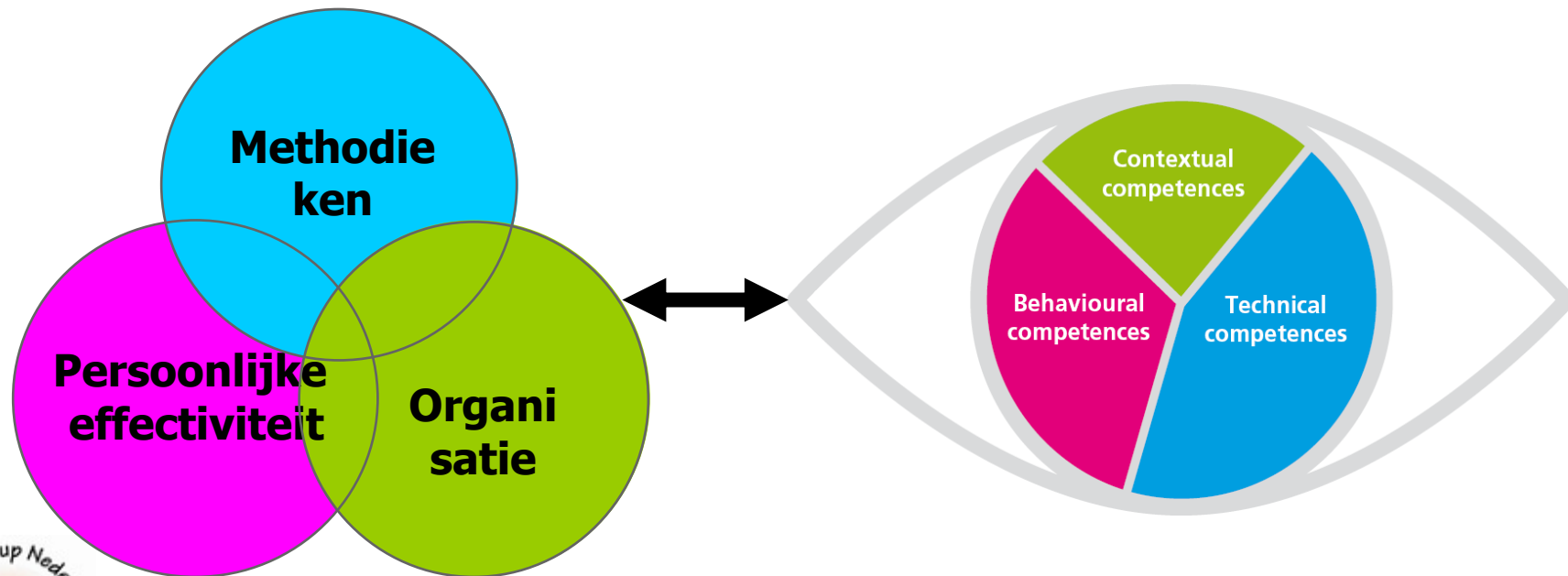


PRINCE2™ een recept voor succes!?

www.pugnl.nl

Best of both worlds

- Snijvlak van methodiek en gedrag
- Praktijk en theorie
- Onderlinge afhankelijkheid



PRINCE2 in de praktijk: De Stuurgroep

- Senior management
- Eindverantwoordelijk voor het project
- Beslissen over voortgang
- Stellen middelen ter beschikking

- Behartigen drie belangen (B U S) en die van....?
- Hiërarchische verhoudingen
- Precaire samenwerking met projectmanager

- Vaardigheden van een pm zijn essentieel



PRINCE2 in de praktijk: De Projectmanager

- Spanning projectmanager en stuurgroep
- 3 versus 1
- Eigen afwegingen
- Veel wegen naar Rome
- Vechten of meebewegen
- Onderhandelen of inleveren
- Slabakken of Soete broodjes bakken



Slabakken of Soete broodjes

- Slabakken
 - Laten gaan
 - Geen verantwoordelijkheid nemen
 - Passiviteit
- Soete broodjes bakken
 - Iets onaangenaams vertellen, maar ook
 - Aan relatie bouwen



Leren door doen!

- Casus scheepswerf
- Jullie in de regie
- Werken met acteurs
- Verplaatsen in de rol van projectmanager
- Jagen en vissen



Horizon Ship Yard



PRINCE2™ een recept voor succes!?

www.pugnl.nl

Er gaat wat veranderen bij HSY



< 25 meter



= 40 meter



Projectachtergrond



- Hal dient te worden uitgebreid
- Projectmanagement door Pac'utop b.v.
- Fixed Price Project
- Reservepotje voor advies 200 uren
- In hal voorraadruimte: wordt slecht benut. Wordt gehalveerd t.b.v. uitbreiding hal.

Projectorganisatie

Opdrachtgever (Directeur HSY)
Seniorgebruiker (Hoofd Productie HSY)
Seniorleverancier (Directeur Pac'utop)



Huidige situatie

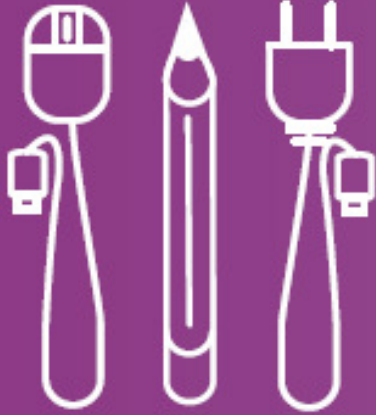
- Binnenkort stuurgroepvergadering: PID
- Productie is tegen verkleining voorraadruimte
- Projectmanager kent bezwaren productie, maar
 - Vindt verkleining voorraadruimte een interne zaak,
 - Als randvoorwaarde voor project afgesproken met directeur HSY
 - Bovendien voorraadruimte niet efficiënt gebruikt.
 - Er ligt veel los materiaal en spullen die al in geen jaren gebruikt lijken.



Even voorstellen

- De productie leider Harry (Seniorgebruiker)
- Alg. Directeur Elske (Opdrachtgever)
- Alg. Directeur Pac'utop Tom (Seniorleverancier)
- De projectmanager





11e PUG-Symposium

PRINCE2™ een recept voor succes!?

Met wie ga je in gesprek?



5 juni 2008

Optie 1

- Je besluit met je leidinggevende (SENIORLEVERANCIER) te gaan praten om uit te zoeken hoe deze in het overleg zit en deze te beïnvloeden. Je wilt:
 - A: Zijn steun voor de scope van het project,
 - B: samen kijken hoe de belangen van de eigen organisatie het best gediend zijn.



Optie 2

- Je besluit met de OPDRACHTGEVER een vóórgesprek te hebben, met als doel te polsen hoe zij er in zit. Je wilt:
 - A: duidelijke afspraken over scope van je project (Incl. afspraak mbt halve voorraadruimte)
 - B: Onderzoeken, waar de schoen wringt tussen SENIORGEBRUIKER / productieleider en OPDRACHTGEVER.

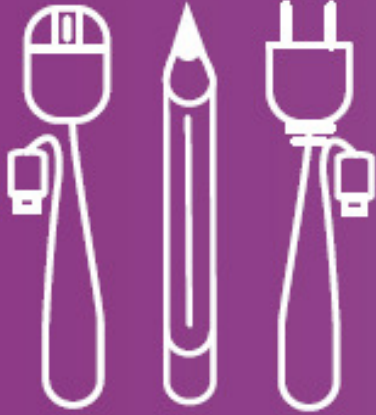


Werkwijze

Bereid als groep in de rol van PROJECTLEIDER het gesprek voor:

- Bedenk samen 5 dingen die je zeker moet doen in dit gesprek en 5 dingen die je moet laten.
- Schrijf suggesties op Flap: 1 woordvoerder per groep
- Groep mag 'STOP' zeggen en extra aanwijzingen geven!





11e PUG-Symposium

PRINCE2™ een recept voor succes!?

Bedankt voor jullie medewerking!



5 juni 2008